



## **INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL ANO DE 2017**

### **PLANO DE ACTIVIDADES**

**BELMONTE**  
Novembro de 2016

## Índice

I- Introdução.....	3
II- Plano de Atividades para 2017.....	5
III- Orçamento para 2017.....	10
1. Notas prévias.....	10
2. Orçamento de Investimentos.....	10
3. Orçamento de Rendimentos e Gastos.....	11
4. Demonstrações Financeiras Previsionais.....	15

## I – Introdução

*A EMPDS – Belmonte E.M. é hoje, uma aposta no seu potencial de crescimento.*

*Este crescimento deve-se à importância dada à valorização patrimonial e histórica, com a sua adaptação para fins turísticos, em conjunto com a importância estratégica. Esta oferta turística em Belmonte suporta e alavanca o tão desejado dinamismo, que tem provocado um aumento de investimentos, tanto em alojamento, hotelaria, comércio, como em animação turística, tendo como objetivo a afirmação da identidade local no exterior,*

*Este facto comprova que o Turismo é compatível com a totalidade dos restantes sectores da economia e que desempenha uma função estratégica no seu crescimento.*

*A EMPDS – Belmonte E.M. reconhece, na sua área de intervenção, que o turista é cada vez mais exigente na seleção do seu destino. Nessa conformidade, tem sido objetivo fundamental que o Concelho de Belmonte disponha, cada vez mais, de melhores condições para o visitante, de maior diversidade de oferta e a EMPDS continue a ter capital humano de excelente qualidade.*

*Quem melhor que Belmonte para divulgar hoje as histórias da Epopeia dos Descobrimentos ou a Cultura Judaica.*

*Por todas estas e outras razões, está a Empresa Municipal de Belmonte atenta ao panorama que abrange também a região ,Portugal e o Mundo, reunindo todas as valências de oferta, procura nas parcerias com a sociedade civil, sempre numa perspetiva de sustentabilidade, o valor acrescentado proveniente da valorização da rede da restauração e hotelaria e, também, pela promoção dos produtos produzidos neste concelho e região.*

*Para isso, continuaremos a privilegiar as áreas de promoção e divulgação de eventos culturais e de animação turística, em parceria com o Município, com promotores privados, sempre que possível, envolvendo a sociedade civil não esquecendo a restauração e hotelaria.*

*O resorço do pequeno comércio artesanal deverá ser outra das prioridades da EMPDS- Belmonte E.M., tanto no campo da fabricação, como no da comercialização.*

*Por fim, iremos estar atentos às novas tecnologias e requalificação dos espaços onde se situam os conteúdos que disponibilizamos aos visitantes, capazes de aumentar a função de saber atrair e permanecer; não esquecendo as obras de manuiençāo, adaptação, segurança / acessibilidades e modernização.*

*É igualmente importante termos uma política de imagem e divulgar-la no mercado nacional, Brasil e Israel e outros países que alberguem comunidades judaicas, (Estados Unidos, Holanda entre outros.)*

## **II – Plano de Atividades para 2017**

*Este é um programa que concilia ambição e realismo, um modelo sustentado de desenvolvimento turístico, cultural e social.*

*Destacar o papel dos museus para sensibilizar o público sobre a necessidade de uma sociedade menos perdulária e mais solidária,*

*A Empresa Municipal de Promoção e Desenvolvimento Social do Concelho de Belmonte (EMPDS), quer continuar a sua estratégia de revitalização de Belmonte e o seu concelho, a nível cultural, turístico, social e económico, através da sua promoção / divulgação e dinamização, tendo por base uma atitude pró - activa e dinâmica e ainda como agente mediador de relações e interesses comuns que nos unem,*

*Para isto, é necessário um "canal" para dar a conhecer Belmonte, as suas gentes, os costumes, os seus eventos, as actividades desenvolvidas e a desenvolver, divulgação do património, promover o comércio, os produtos locais e agrícolas, a gastronomia, a natureza com percursos pedestres, não esquecendo as geminações com Belmonte, em suma:*

- Levar a imagem de Belmonte para um vasto território nacional e além-fronteiras, promover a Terra de Cabral como um destino turístico e de investimento.*

*A EMPDS – Belmonte E.M, deverá continuar assegurar a divulgação e promoção de Belmonte, participando em diversas Feiras de Turismo.*

*Diáspora da Juventude - a residirem fora do concelho e País.*

*Temos alguns excelentes exemplos como os bens culturais têm o poder para contribuir para a identificação da comunidade. Se olharmos recentemente para a classificação do Património Cultural Imaterial da humanidade ( Fado, Canto Alentejano) percebemos como cada um destes se traduziu num espaço de resorço e identificação da comunidade, por isto estamos empenhados na Candidatura á UNESCO –“O segredo de Belmonte ” potenciando o património cultural e imaterial do cripto-judaísmo.*

*Continuaremos a apostar nas parcerias com as diversas instituições que nos ajudam a preencher os espaços museológicos.*

*Estimularemos o envelhecimento com atividades nos Lares e Centros de Dia.*

*Como motor de crescimento do e para o futuro fortalecer a interlocução entre a EMPDS , Jardins de Infância e Escolas; não esquecendo o Espaço Kid's para festas de aniversários e workshops.*

*Implementar novos e continuação de eventos:*

**1- IV FEIRA TRADICIONAL DE ENCHIDOS E SABORES**

*Queremos que seja um cartaz turístico e cultural.*

*A realizar-se no carnaval, oferecendo aos visitantes a possibilidade de aquisição, prova do tradicional enchido tendo sempre em conta a qualidade da matéria-prima.*

*Este certame quer ser o motor impulsor das actividades relacionadas com o enchido, partindo para a sensibilização das cozinhas locais, licenciadas para laborar e vender o produto com símbolo de Belmonte.*

**2- CELEBRAÇÃO DA RESSURREIÇÃO DE CRISTO**

*Para assinalar a celebração da Ressurreição de Cristo, A C.M.B., F.M.P.D.S., Igreja, Stª Casa Misericórdia em conjunto com diversas associações do concelho, promover um programa, para com isto envolver a população, visitantes, como fonte de inspiração religiosa, social e artística:*

*- Procissão do Enterro do Senhor*

*Realizado Sexta Feira, à noite, sem iluminação que não seja os arches, com figurantes, oferecendo o maior realismo possível.  
(Cântico dos Mártires / Encomenda das Almas).*

*- A Judeia*

*Realizada com figurantes em locais emblemáticos de Belmonte.*

*- Folar da Páscoa "Gigante"/ Concerto "Anunciação da Ressurreição"*

*Sábado / Domingo, o Tradicional bolo da Páscoa, pretende chamar turistas a Belmonte e promover o comércio.*

*A Empresa pretende chamar a participar neste evento as padarias do concelho e Escola de Música Pedro Alvares Cabral / Bandas de Música.*

*Assim pretende-se num ambiente de convívio saborear o folar.*

### **3- IV PROVA DE VINHOS CASEIROS**

*Numa região onde muitos agricultores fazem vinhos a EMPDS propõe:*

- 1) *Um concurso no qual seja possível encontrar o melhor vinho caseiro,*
- 2) *Sensibilizar a população para a importância dos produtos do Concelho,*
- 3) *Incentivar o empreendedorismo.*
- 4) *Distinguir os vinhos,*

### **4- DIA NACIONAL DAS BANDAS**

*Além do papel de divulgação e formação musical, as bandas são sempre um centro de socialização local e agregadora de valores sociais contribuindo para a identidade de um povo.*

*Predominantemente de raiz popular e enraizadas nas comunidades a comemoração deste dia, com outras entidades (GNR, GAE) é o reconhecimento da importância do trabalho desenvolvido ao serviço do povo.*

### **5- BELMONTE NATAL**

*Trata-se de uma Vila, habitada por renas, romanos e reis magos, não esquecendo o imaginário Pai Natal e o presépio.*

*Vai apelar ao imaginário de todos em especial as crianças.*

*Passa pela recriação de ambientes, espectáculos e oferta gastronómica da época natalícia.*

*Pretende-se criar no Castelo de Belmonte,*

#### **6- COMEMORAÇÃO BODAS DE PRATA E OURO**

*Todas as datas e aniversários são importantes para os casais felizes. Mas enquanto as comemorações dos primeiros aniversários de casamento passam-se na intimidade, em geral as bodas maiores assumem um caráter eminentemente social. É quando a comemoração exige maior brilho e maior destaque. É assim que a EMPDS quer estar com os casais do concelho de Belmonte participando nesta "promessa" e dando um miminho de amor para que tenha a força simbólica que merece.*

#### **7- DIVERSOS**

*Manteremos a colaboração / realização de diversos eventos anuais, tendo em conta a possibilidade de candidaturas a financiamentos:*

*Festas do Concelho, Semana do Brasil, Dia de Santiago, Feira Medieval de Belmonte, Mercado Kosher, Festival Gastronómico do Cabrito, Beleza do Azeite, Belmonte Florido, 27º Colóquio Literário de Países Lusófonos, Exposições temporárias e concertos nos diversos espaços museológicos, Concurso Bonecas de S. João, Magusto Associativo, Encontro de grupos de cantares do concelho de Belmonte, Criação de um presépio de "grande área" com a colaboração de todas as Associações do Concelho, Seminários / Colóquios, Comemoração do Dia da Música, Dia dos Castelos, Dia dos Museus.*

### III – Orçamento para 2017

#### 1. NOTAS PRÉVIAS

*O presente Orçamento tem como objetivo principal, identificar todos os recursos necessários à EMPDS, Belmonte, E.M., para que possa cumprir o Plano de Atividades proposto para o ano de 2017.*

*A previsão financeira da EMPDS, Belmonte, E.M., contemplada nos rendimentos, gastos e meios financeiros, encontra-se expressa no Orçamento para 2017, que foi elaborado com recurso aos valores executados até Novembro de 2016 e respetiva projeção anual considerando a atualização dos valores de acordo com a inflação esperada e tendo em consideração as atividades que se esperam desenvolver em 2017.*

*Temos um incremento para a cidadania, já que reduzimos os preços para idosos, jovens, grupos , escolas e entidades protocoladas; com isto salientar a necessidade da continuação, e mesmo o reforço de investimento do município nos museus e protocolo com a EMPDS.*

#### 2. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

*Tendo em conta o Plano de Atividades apresentado, estão previstos alguns Investimentos em Capital Fixo para o ano de 2017, essencialmente na continuação da modernização logística e administrativa da EMPDS, Belmonte, E.M., conforme quadro seguinte:*

*Quadro: Orçamento de Investimentos*

<i>Despesas Totais de Investimento</i>	<i>2017</i>
--	-------------

<i>Ativos Fixos Tangíveis</i>	
<i>Equipamento Administrativo</i>	<i>3.000,00</i>
<i>Equipamento de Transporte</i>	<i>7.500,00</i>

### 3. ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS E GASTOS

#### *3.1. Rendimentos*

*Os principais Rendimentos de Exploração previstos, derivados do Funcionamento da EMPDS, Belmonte, E.M. e das atividades previstas no Plano de Atividades para o ano de 2017, são os que se apresentam a seguir.*

*Os Rendimentos de Exploração previstos baseiam-se na experiência orçamental dos anos anteriores e na previsão do número de visitantes para o ano 2017. Assim prevê-se que as receitas próprias derivadas da Venda de Artigos e Prestação de Serviços em 2017 sejam as seguintes:*

*- Receitas de Museus*

- *Bilhetes de Entrada* 143.000,00€
- *Venda de Artigos Promocionais* 46.000,00€

*- Serviços Prestados*

- *Alugueres e Serviços da Feira Medieval* 6.000,00€
- *Logística de Outros eventos* 9.000,00€

*- Subsídios à Exploração*

- *Protocolo entre a CMB/EMPDS* 35.000,00€
- *Apoio à contratação do IEFP* 4.000,00€

*- Outros Rendimentos e Ganhos*

- *Rendas recebidas* 2.500,00€

*TOTAL.*

**245.500,00€**

### *3.2. Gastos*

*Os principais Gastos de Exploração previstos, derivados do Funcionamento da EMPDS, Belmonte, E.M. e das atividades previstas para o ano de 2017, são os seguintes:*

#### *a) Custo das mercadorias vendidas*

*Tendo em conta a previsão de vendas de artigos promocionais o custo das mercadorias vendidas previsto é de 32.000,00€.*

#### *b) Fornecimentos e Serviços Externos*

*O valor orçamentado de 31.250,00€ para os fornecimentos e serviços externos que estão relacionados com a atividade corrente da EMPDS, Belmonte, E.M., tem por base o histórico do exercício de 2016 e as realizações previstas para 2017 e pressupõe um valor mensal de 2.604,17€.*

#### *c) Gastos com o Pessoal*

##### *- Remunerações dos Órgãos Sociais e respetivos encargos*

*As remunerações previstas para o Conselho de Administração são as constantes do quadro seguinte.*

*Quadro: Gastos com o Pessoal – Órgãos Sociais*

<i>Gastos</i>	<i>2017</i>
<i>Conselho da Administração</i>	
<i>- Remunerações e Encargos</i>	<i>33.000,00€</i>
<i>TOTAL</i>	<i>33.000,00€</i>

- *Remunerações do Pessoal e respetivos encargos*

*As remunerações previstas para os funcionários a exercer funções na EMPDS, Belmonte, E.M., são as constantes do quadro seguinte.*

*Quadro: Gastos com o Pessoal – Funcionários*

<i>Gastos</i>	<i>2017</i>
<i>Pessoal</i>	
- Vencimento, Subsídios Férias e Natal	105.000,00€
- Subsídio de Alimentação	11.500,00€
- Encargos s/ remunerações	24.937,50€
- Seguros de Acidentes de Trabalho	1.250,00€
<i>TOTAL</i>	<i>142.687,50€</i>

*d) Depreciações do exercício*

*As depreciações do exercício previstas, tendo em conta os investimentos detidos pela EMPDS, Belmonte, E.M. e os investimentos previstos para o ano de 2017, são no valor de 1.000,00€.*

### 3.3. Resumo de Gastos e Rendimentos

<b>Gastos</b>	<b>Valor</b>
<b>Custo das mercadorias vendidas</b>	
Artigos Promocionais	32 000,00 €
<b>Fornecimento e Serviços Externos</b>	
Trabalhos especializados	10 000,00 €
Publicidade e Propaganda	1 000,00 €
Vigilância e Segurança	0,00 €
Honorários	1 000,00 €
Serviços Bancários	700,00 €
Ferramentas e Utensílios	750,00 €
Material de Escritório	1 500,00 €
Outros Materiais	2 500,00 €
Combustíveis	500,00 €
Deslocações e Estadas	500,00 €
Transporte de mercadorias	0,00 €
Rendas e alugueres	4 800,00 €
Comunicação	5 700,00 €
Seguros	300,00 €
Despesas de representação	0,00 €
Limpeza, Higiene e Conforto	0,00 €
Outros Serviços	2 000,00 €
<b>Gastos com o Pessoal</b>	31 250,00 €
Conselho de Administração	
Remunerações e encargos sobre remunerações	33 000,00 €
Pessoal	
Vencimentos, Subs. Férias, Natal e Horas Extraord.	105 000,00 €
Subsídio Alimentação	11 500,00 €
Encargos sobre Remunerações	24 937,50 €
Seguros Acidentes de Trabalho	1 250,00 €
<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	142 687,50 €
Activos Fixos Tangíveis	1 000,00 €
	239 937,50 €
<b>Rendimentos</b>	<b>Valor</b>
<b>Vendas e Prestação de Serviços</b>	
Receita de Museus	
Bilhetes de entrada	143 000,00 €
Venda de Artigos Promocionais	46 000,00 €
Outros Serviços Prestados	
Alugueres e Serviços da Feira Medieval	6 000,00 €
Logística de Outros Eventos	9 000,00 €
<b>Subsídios à Exploração</b>	15 000,00 €
Estado e outros entes públicos - Município de Belmonte	35 000,00 €
Estado e outros entes públicos - IEFP	4 000,00 €
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	39 000,00 €
Rendas recebidas	2 500,00 €
	245 500,00 €

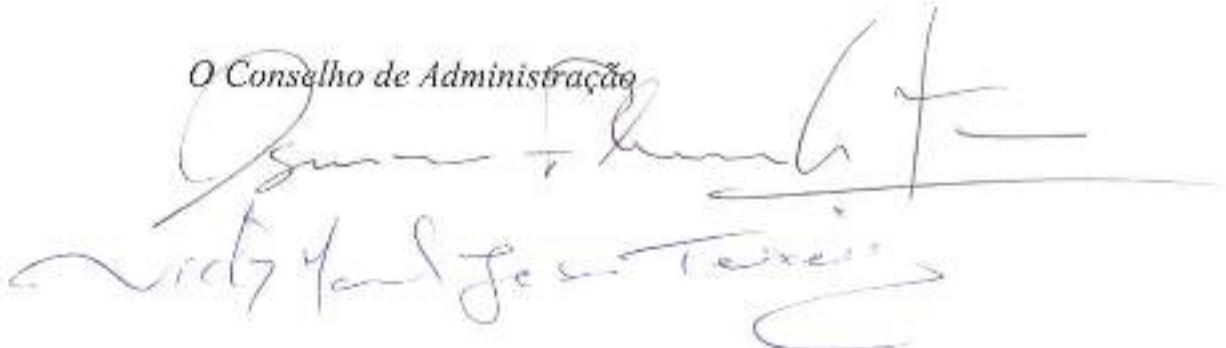
#### 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS

*As Demonstrações Financeiras previsionais que se apresentam são o reflexo do Plano de Atividades apresentado e das explicações ao Orçamento fornecidas anteriormente.*

*Assim, no ANEXO I apresenta-se o Orçamento de Tesouraria, que reflete a previsão de todos os recebimentos e pagamentos pressupondo-se que eles ocorram nos prazos contratualizados. No que diz respeito aos Encargos Sociais e Retenções, considerou-se os prazos legais em vigor.*

*No ANEXO II apresenta-se a Demonstração de Resultados Previsional, que reflete os resultados previstos para 2017.*

*O Conselho de Administração*



# Anexos

# Anexo I

## Orçamento de Tesouraria e Financeiro

Empresa Municipal de Promoção e Desenvolvimento Social do Concelho de Belmonte  
EMPDS – BELMONTE, E.M

ORÇAMENTO DE TESOURARIA E FINANCEIRO - 2017

DESCRICO	JAN	FEV	MARCO	ABRIL	MARO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETE	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
<b>1. RECEBIMENTOS</b>														
- Saldo inicial	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	
- Recebim. Ano anterior	2 000,00	2 000,00	2 700,00	1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	
- Venda de Bilhetes	7 150,00	5 550,00	10 010,00	17 160,00	15 730,00	14 300,00	11 440,00	20 020,00	10 010,00	11 440,00	7 150,00	10 010,00	143 050,00	
- Venda Artigos Promoc.	1 500,00	3 000,00	4 140,00	5 060,00	3 680,00	3 220,00	5 060,00	5 500,00	4 140,00	3 680,00	2 000,00	4 200,00	46 000,00	
- Outros Servicos e Randim.	3 000,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	18 000,00	
- Subsídios à Exploração	0,00	0,00	5 750,00	0,00	0,00	8 750,00	0,00	0,00	8 750,00	0,00	0,00	5 750,00	35 000,00	
- Rendas recebidas	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	2 590,00	
Resenças														
- Seg. Social	1 028,50	1 028,50	1 028,50	1 028,50	1 028,50	2 007,00	1 028,50	1 028,50	1 028,50	1 028,50	2 067,00	1 028,50	14 369,00	
- IRS	841,00	841,00	841,00	841,00	841,00	1 883,00	841,00	841,00	841,00	841,00	1 563,00	841,00	11 781,00	
<b>TOTAL</b>	<b>31 048,33</b>	<b>18 688,00</b>	<b>22 974,00</b>	<b>31 796,00</b>	<b>21 438,00</b>	<b>30 216,00</b>	<b>21 570,00</b>	<b>20 070,00</b>	<b>24 576,00</b>	<b>20 158,00</b>	<b>12 088,00</b>	<b>25 088,00</b>	<b>299 180,00</b>	
<b>2. PAGAMENTOS</b>														
- Pagam. ano anterior	7 000,00	6 000,00	5 300,00	6 000,00	15 000,00	5 000,00	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	
- Compras Artigos Promoc.	0,00	0,00	0,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	2 667,00	24 000,00	
- Subcontratas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Trabalhos Especializados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Públ. e Propaganda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Vigilância e Segurança	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Honorários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Serviços Bancários	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	500,00	
- Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Material de Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Outros Materiais	0,00	0,00	0,00	266,00	266,00	266,00	266,00	266,00	266,00	266,00	266,00	266,00	1 075,00	
- Combustíveis	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	500,00	
- Deslocações e Estadas	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	500,00	
- Transporte Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Rendas e Alugueres	400,00	800,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	3 200,00	
- Comunicação	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	5 750,00	
- Seguro	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	300,00	
- Despesas representação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Limpeza, Higiene e Conf.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Outros Servicos.	0,00	0,00	0,00	186,67	186,67	186,67	186,67	186,67	186,67	186,67	186,67	186,67	1 500,00	
- Vencimentos	10 239,19	10 239,19	10 239,19	10 239,19	10 239,19	20 478,43	10 239,19	10 239,19	10 239,19	10 239,19	10 239,19	32 478,43	12 239,19	143 348,76
- Encargos Sociais	0,00	2 220,62	2 220,62	2 220,62	2 220,62	2 220,62	4 441,23	2 220,62	2 220,62	2 220,62	2 220,62	4 441,23	8 886,04	
- Seguros Adm. Trabalho	0,00	0,00	825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 250,00	
- Entrega Resenças	0,00	1 570,00	1 570,00	1 570,00	1 570,00	1 570,00	3 740,00	1 570,00	1 570,00	1 570,00	1 570,00	3 740,00	24 310,00	
<b>TOTAL</b>	<b>18 260,00</b>	<b>21 971,48</b>	<b>21 391,46</b>	<b>26 017,04</b>	<b>26 617,07</b>	<b>34 798,99</b>	<b>27 670,25</b>	<b>26 017,64</b>	<b>24 122,64</b>	<b>12 517,64</b>	<b>29 794,21</b>	<b>23 205,24</b>	<b>288 586,29</b>	
<b>3. SALDO TESOURARIA</b>														
Mensual	12 787,47	-6 713,15	4 981,85	5 750,89	-4 029,36	-1 532,45	-6 029,02	8 060,60	4 836,80	500,69	-16 503,64	1 432,13	1 520,71	
Acumulado	12 787,47	7 078,92	12 056,17	17 696,86	18 897,62	9 298,97	3 229,01	11 239,74	16 130,47	16 916,13	157,28	1 596,71		

# Anexo II

## Demonstração de Resultados Previsional

**ENTIDADE: EMPDS Belmonte, E.M.**  
**Demonstração dos Resultados por Naturezas**  
**Período findo em 31 de Dezembro de 2017**

RENDIMENTOS E GASTOS	Euros
	PERÍODOS
	2017
Vendas e serviços prestados	204 000,00 €
Subsídios, doações e legados à exploração	39 000,00 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-32 000,00 €
Fornecimentos e serviços externos	-31 250,00 €
Gastos com o pessoal	-175 687,50 €
Outros rendimentos e ganhos	2 500,00 €
 Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	 6 562,50 €
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-1 000,00 €
 Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	 5 562,50 €
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €
 Resultado antes de impostos	 5 562,50 €
Imposto sobre o rendimento do período	0,00 €
 RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	 5 562,50 €